

# TARTALOMJEGYZÉK

## 1. kötet

ELŐSZÓ		5
TARTALOMJEGYZÉK		7
BEVEZETÉS		13
I. RÉSZ – A RENDSZERVÁLTÁS LOGIKÁJA		
1. fejezet	Állami vállalatok a rendszerváltás forgatagában	49
2. fejezet	A kárpótlás	177
3. fejezet	A tulajdonváltás joga és technikái	273
II. RÉSZ – INTÉZMÉNYEK, TECHNIKÁK		
4. fejezet	Az állam privatizációs és vagyonkezelő intézményei	413
5. fejezet	Kvázi-tulajdonosok megjelenése	523
6. fejezet	A legértékesebb cégek eladása külföldi befektetők részére	589
7. fejezet	Az állami vagyonkezelő szervezetek altársaságai és ingatlanvagyonra	959

## 2. kötet

### III. RÉSZ – VITÁK, MEGOLDÁSOK, ÉRTÉKELÉSEK

8. fejezet	Vissza-visszatérő elvi kérdések	7
9. fejezet	Privatizáció és korrupció	123
10. fejezet	A privatizáció mérlege	193
11. fejezet	A privatizáció értékelése	229

### IV RÉSZ – MELLÉKLETEK

12. fejezet	Kulcsfogalmak részletes magyarázata	281
13. fejezet	Az ÁVÜ, ÁV Rt., ÁPV Zrt. és az MNV Zrt. irányítói, vezető tisztségviselői	291
14. fejezet	KI KICSODA a magyar privatizációban?	313
15. fejezet	Szervezeti ábrák	563
16. fejezet	Bibliográfia	587
17. fejezet	Leggyakoribb rövidítések és jelölések	647
18. fejezet	Privatizáció: ahogy a karikatúrista látta	653
19. fejezet	English Summary	661

## RÉSZLETES TARTALOM

### 1. kötet

Előszó	5
Tartalomjegyzék	7
Bevezetés	13
<i>Privatizáció és rendszerváltás</i>	15
<i>Nemzetközi kitekintés</i>	21
<i>A magyar modell</i>	31
<i>Módszer és nézőpont</i>	34
<i>A témakör szakirodalma</i>	39
<i>A könyv felépítése</i>	42
<i>Szerkesztési elvek, források</i>	43
<i>Köszönetnyilvánítások</i>	45

#### I. RÉSZ – A RENDSZERVÁLTÁS LOGIKÁJA

1. fejezet	Állami vállalatok a rendszerváltás forгатagában	49
1.1	<i>A privatizáció szellemi előkészítése</i>	51
1.2	<i>Utólagos értékelés: Az állami vállalatok irányítása és működése</i>	109
1.3	<i>A versengő reform-javaslatok kioltották egymást</i>	123
1.4	<i>Mégsem kell mindent privatizálni?</i>	128
1.5	<i>Nyitó leltár: A privatizálható vagyron értéke 1989/90-ben</i>	144
1.6	<i>FÜGGELÉK: Nemzetközi kitekintés</i>	165
2 fejezet	A kárpótlás	177
2.1	<i>Bevezetés</i>	179
2.2	<i>Reprivatizáció, jóvátétel, kárpótlás</i>	185
2.3	<i>Vita a várható következményekről 1990/91-ben</i>	208
2.4	<i>Az egyházak és a települési önkormányzatok javára történő restitúció</i>	210
2.5	<i>A kárpótlási jegy pályája a kibocsátástól a megsemmisítésig</i>	213
2.6	<i>A kárpótlási jegy felhasználása a „valódi” privatizációban</i>	234
2.7	<i>Történelmi lóvátétel?</i>	254

2.8	<i>A Központi Kárrendezési Iroda statisztikái</i>	258
2.9	<i>FÜGGELÉK: Nemzetközi kitekintés</i>	263
3. fejezet	<i>A tulajdonváltás joga és technikái</i>	273
3.1	<i>Amiben sohasem volt konszenzus</i>	275
3.2	<i>1988-1989: A Gt. és az átalakulási törvény</i>	278
3.3	<i>1992: A második hullám (ÁVÜ- és ÁV Rt.-törvény)</i>	294
3.4	<i>1995: A privatizációs törvény</i>	309
3.5	<i>A korai privatizációk alapttechnikái</i>	312
3.6	<i>Vállalatok eladása részvényértékesítés útján</i>	326
3.7	<i>Felszámolás és végelszámolás</i>	384
3.8	<i>A pártállam vagyonának privatizációja</i>	388
3.9	<i>A privatizált vagyon visszaállamosítása</i>	397
3.10	<i>FÜGGELÉK: A BÉT-re bevezetett és 2009-ben még jegyzett, egykori állami cégek listája</i>	402

## II. RÉSZ – INTÉZMÉNYEK, TECHNIKÁK

4. fejezet	<i>Az állam privatizációs és vagyonkezelő intézményei</i>	413
4.1	<i>Kell egy szervezet!</i>	415
4.2	<i>A kezdet kezdete</i>	417
4.3	<i>Két szervezet egymás mellett (ÁVÜ, ÁV Rt.)</i>	441
4.4	<i>A privatizációs törvény születése és az ÁPV Rt. felállítása</i>	460
4.5	<i>Az ÁPV Rt. működése</i>	474
4.6	<i>A vagyonkezelő intézmények alvállalkozásai</i>	490
4.7	<i>A kincstári vagyonkezelő szervezet(ek)</i>	492
4.8	<i>A Vagyontörvény és az MNV Zrt. megalapítása</i>	501
5. fejezet	<i>Kvázi-tulajdonosok megjelenése</i>	523
5.1	<i>Privatizáció verseny és pénz nélkül</i>	525
5.2	<i>A települési önkormányzatok</i>	528
5.3	<i>A társadalombiztosítási önkormányzatok</i>	553
5.4	<i>Alkalmazotti tulajdonszerzés</i>	561
5.5	<i>A mezőgazdasági termelők tulajdonszerzése az élelmiszeriparban</i>	587

6. fejezet	A legértékesebb cégek eladása külföldi befektetők részére	589
6.1	<i>A „kemény mag” privatizációja</i>	590
6.2	<i>A szabályozási környezet megteremtése</i>	630
6.3	<i>A légitársaságok privatizációja</i>	668
6.4	<i>A Matáv privatizációja három lépcsőben</i>	688
6.5	<i>A villamosenergia-ipar privatizációja</i>	703
6.6	<i>A regionális gázszolgáltató társaságok privatizációja</i>	751
6.7	<i>A Mol eladása – vegye bárki, csak ne az oroszok</i>	763
6.8	<i>Antenna Hungária: Privatizáció a médiaháború fogságában</i>	793
6.9	<i>Privatizáció a biztosítási és bankszektorban</i>	804
6.10	<i>Kit érdekelnek a vízművek?</i>	890
6.11	<i>A vasút privatizációjának kezdetei</i>	897
6.12	<i>A gyógyszeripar privatizációja</i>	923
6.13	<i>FÜGGELÉK: A Magyar Köztársaság Kormányának privatizációs stratégiája, 1994–1998</i>	941
6.14	<i>FÜGGELÉK: Egy jól informált politikai szereplő vallomása az 1994–95-ös időszokról</i>	957
7. fejezet	Az állami vagyonkezelő szervezetek altársaságai és ingatlan-vagyona	959
7.1	<i>Mire jók az altársaságok?</i>	960
7.2	<i>Magyar Fejlesztési Bank</i>	962
7.3	<i>Regionális Fejlesztési Holding</i>	972
7.4	<i>Reorg-Apport Rt. – a „rossz bank”</i>	973
7.5	<i>Az állami vagyonkezelők által létrehozott vegyes társasági alapok</i>	974
7.6	<i>Az ingatlanvagyon sorsa</i>	981
7.7	<i>Az állami vagyonkezelők termőföld és erdő vagyona</i>	991

## 2. kötet

### III. RÉSZ – VITÁK, MEGOLDÁSOK, ÉRTÉKELÉSEK

8. fejezet	Vissza-visszatérő elvi kérdések	7
8.1	<i>Bevezető a III. részhez</i>	9
8.2	<i>A privatizáció célja, sebessége és határai</i>	10
8.3	<i>Kik azok a külföldiek és miért jönnek Magyarországra?</i>	23
8.4	<i>Privatizáció és állami vagyonkezelés</i>	36
8.5	<i>Garanciák, szerződéses kötelezettségvállalások</i>	73

8.6	<i>A tanácsadók szerepe</i>	83
8.7	<i>... és hol volt a Versenyhivatal?</i>	94
8.8	<i>A nyilvánosság, az ellenőrzés és a felelősségvállalás jelentősége</i>	97
8.9	<i>Az Állami Számvevőszék feladatai</i>	108
8.10	<i>FÜGGELÉK: Ki a felelős a diósgyőri kohászati és a bábolnai állami gazdaság széthordásáért?</i>	117
9. fejezet	Privatizáció és korrupció	123
9.1	<i>Amire nem voltunk felkészülve</i>	124
9.2	<i>A korrupció közgazdasági definíciója</i>	137
9.3	<i>A verseny tisztasága</i>	142
9.4	<i>Két felülvizsgálat 1994-ben</i>	158
9.5	<i>Illusztrációk időrendben, 1992–2009</i>	160
9.6	<i>Egy sport hasonlat talán segít...</i>	184
10. fejezet	A privatizáció mérlege	193
10.1	<i>A kiinduló helyzet</i>	195
10.2	<i>A privatizáció folyamata</i>	196
10.3	<i>Privatizációs tranzakciók</i>	206
10.4	<i>A bevételek alakulása</i>	212
10.5	<i>A privatizációs bevételek felhasználása</i>	223
11. fejezet	A privatizáció értékelése	229
11.1	<i>A fő célok teljesültek</i>	233
11.2	<i>A privatizáció tényleges és látszólagos vesztesei</i>	239
11.3	<i>A privatizáció nyertesei</i>	242
11.4	<i>Hová jutottunk? Kinek lett igaza?</i>	257
11.5	<i>Tanulságok és hibák</i>	273
11.6	<i>Kifelé a zsákutcából</i>	276
<b>IV. RÉSZ – MELLÉKLETEK</b>		
12. fejezet	Kulcsfogalmak részletes magyarázata	281
13. fejezet	Az ÁVÜ, ÁV Rt., ÁPV Zrt. és az MNV Zrt. irányítói, vezető tisztségviselői	291

14. fejezet	KI KICSODA a magyar privatizációban?	313
15. fejezet	Az állami vagyonkezelők szervezeti ábrái: ÁVÜ, ÁV Rt., ÁPV Rt., MNV Zrt.	563
16. fejezet	Bibliográfia	587
16.1	<i>Hivatkozások</i>	588
16.2	<i>A magyar privatizáció angol nyelvű irodalma</i>	627
16.3	<i>Sorozatok</i>	636
16.3.1	<i>Az állami privatizációs és vagyonkezelő szervezetek kiadványai</i>	636
16.3.1.1	Állami Vagyonügynökség	636
16.3.1.2	Állami Vagyonkezelő Rt.	637
16.3.1.3	Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt.	637
16.3.1.4	Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. és a Nemzeti Vagyongazdálkodási Tanács	637
16.3.2	<i>Az ÁPV Rt. Számadás a talentumról sorozatának kiadványai</i>	638
16.3.3	<i>A Magyar Köztársaság Kormányának privatizációt érintő dokumentumai</i>	639
16.3.4	<i>Az Állami Számvevőszék privatizációt érintő jelentései</i>	640
16.3.5	<i>A Tulajdon Alapítvány – Privatizációs Kutatóintézet privatizációt érintő fontosabb kiadványai</i>	643
16.3.6	<i>A privatizáció története időrendben – Áttekintés a Magyarország politikai évkönyve sorozat kötetei szerint</i>	644
16.4	<i>A privatizáció és a kárpótlás témakörét érintő Alkotmánybírósági határozatok jegyzéke</i>	645
17. fejezet	Leggyakoribb rövidítések és jelölések	647
18. fejezet	Privatizáció: ahogy a karikaturista látta	653
19. fejezet	English Summary	661